

الرقم:.....

التاريخ:.....

الموضوع:.....

جمعية رعاية الأيتام بالبداية  
Orphan Care Association in Badaya  
تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع  
غير الربحي ترخيص رقم (1000604600)



# الخطة التشغيلية لجمعية رعاية الأيتام

## بالبداية (رعاية) لعام ٢٠٢٥ م

 OCABadaya  info@ocb.org.sa

 055 389 9191 - 055 409 4499  SA 428 0000167 608018 885557

الرقم:.....

التاريخ:.....

الموضوع:.....

جمعية رعاية الأيتام بالبداية  
Orphan Care Association in Badaya  
تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع  
غير الربحي ترخيص رقم (1000604600)



## تعريف بالجمعية:

جمعية أهلية متخصصة برعاية الأيتام أنشأت بتاريخ ٢٠٢٤/٦/٢ م، مرخصة برقم (1000604600) من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي وتحت إشراف وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، ومقرها الجغرافي في محافظة البدائع بمنطقة القصيم.

## الرؤية:

منظومة رائدة لرعاية الأيتام وأسرهم وتمكينهم في بيئة مستدامة.

## الرسالة:

تقديم خدمات متكاملة للأيتام، وتعزيز دور المجتمع في دعم ورعاية الأيتام في محافظة البدائع، وبناء شراكات استراتيجية لتحقيق التكافل الاجتماعي، في بيئة عمل متقنة ومؤثرة.

## القيم:

المسؤولية – الرحمة- العدل- الشفافية - التمكين- الإبداع- الجودة والإتقان

## الأهداف:

- ١- توعية وتوجيه المجتمع نحو رعاية اليتيم.
- ٢- تأهيل المختصين في مجال رعاية الأطفال الأيتام.
- ٣- تقديم الدعم النفسي والاجتماعي والتربوي للأطفال الأيتام.
- ٤- تأهيل الأيتام على الاندماج مع محيطه الاسري والمجتمعي.
- ٥- تعزيز الشعور بالأمان لدى الأطفال الأيتام.
- ٦- المساهمة في تنمية مهارات اليتيم.

 OCABadaya  info@ocb.org.sa

 055 389 9191 – 055 409 4499  SA 428 0000167 608018 885557

الرقم:.....

التاريخ:.....

الموضوع:.....



## تحليل سوات SWOT:

### نقاط القوة

- وجود كفاءات متخصصة من أعضاء مجلس الإدارة .
- الجمعية تقدم برامج ومبادرات تساعد في بناء رعاية اليتيم.
- وجود لائحة أساسية وخطة استراتيجية معتمدة للجمعية.

### نقاط الضعف

- ندرة الموارد المالية في الجمعية نتج عنه قلة البرامج المطروحة للفئة المستهدفة.
- صعوبة التوظيف للكوادر البشرية المتخصصة بسبب شح الموارد المالية.
- عدم وجود مبنى إداري للجمعية.

### الفرص

- إمكانية عقد مذكرات تفاهم مع الجهات الحكومية والجمعيات.
- وجود منصة إحسان والمؤسسات المانحة ودعم الوزارة.
- الاستفادة من المنصة الوطنية للتطوع.

### التحديات

- تأخر صندوق دعم الجمعيات لدعم البرامج والمبادرات.
- ندرة الدعم من رجال الأعمال والباذلين.

## أولاً : خطة التهيئة والتطوير والاستدامة المالية:

م	المبادرة / البرنامج	إجراءات / أساليب التنفيذ		مسؤول التنفيذ	الجهة المشاركة (الخارجية)		مكان التنفيذ	الفترة الزمنية		مؤشر التحقق / الإنجاز	التكلفة
		الجهة	نوع المشاركة		المستهدفة	البداية		النهاية			
١	إعداد الخطة التشغيلية للسنة الميلادية ٢٠٢٥ م	- اجتماع مجلس الإدارة ووضع برامج وفق أهداف الجمعية. - الاطلاع على برامج الجهات ذات العلاقة. - الاطلاع على البرامج التي تم دعمها.	مجلس الإدارة + الإدارة التنفيذية	الجمعيات التي لها نفس النشاط والأهداف	الاستفادة من البرامج التي نفذت	مقر الجمعية	٢٠٢٤/١١/١٥ م	٢٠٢٥/١/٥ م	- استيفاء جميع البرامج المقترحة. - وضع مبادرتين على الأقل لكل هدف من أهداف الجمعية.	-----	
٢	إعداد الموازنة التقديرية السنوية لعام ٢٠٢٥ م	- اجتماع مجلس الإدارة وتحديد الموازنة التقديرية وفق برامج ومبادرات الخطة التشغيلية. - الاطلاع على برامج الجهات ذات العلاقة. - الاطلاع على البرامج التي تم دعمها.	الإدارة التنفيذية + المحاسب	-----	-----	مقر الجمعية	٢٠٢٤/١٢/١٥ م	٢٠٢٥/١/٧ م	- وضع تكلفة كل برنامج في الخطة التشغيلية.	-----	
٣	إعداد الخطة الاستراتيجية من عام ٢٠٢٥ م حتى ٢٠٢٧ م	- تحديد التوجه الاستراتيجي للجمعية (الرؤية - الرسالة - الأهداف والقيم ومدى الخطة). - تحليل بيئة العمل (سوات) - بناء خارطة الاستراتيجية (الغايات والأهداف)	مجلس الإدارة + الإدارة التنفيذية	الجمعيات التي لها نفس النشاط والأهداف	الاستفادة من البرامج التي نفذت	مقر الجمعية	٢٠٢٤/١١/١٥ م	٢٠٢٥/١/٥ م	- التوجه الاستراتيجي للجمعية - نسبة تحقيق المبادرات والأهداف	-----	

الرقم:.....

التاريخ:.....

الموضوع:.....

م	المبادرة/ البرنامج	إجراءات/ أساليب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الجهة المشاركة (الخارجية)		الفئة المستهدفة	مكان التنفيذ	الفترة الزمنية		مؤشر التحقق/ الإنجاز	التكلفة
				نوع المشاركة	الجهة			البداية	النهاية		
٤	الوصول للمستفيدين	- حصر الأيتام في المحافظة. - التواصل مع جمعية البر للوصول للمستفيدين ونقل بياناتهم. - توقيع مذكرة تفاهم مع مكتب التعليم ومتابعة تفعيلها. - انشاء رابط لتسجيل المستفيدين الجدد ونشره على الموقع الالكتروني ومواقع التواصل.	الإدارة التنفيذية + إدارة المستفيدين	جمعية البر + مكتب التعليم	توقيع مذكرة تفاهم	الأيتام في المحافظة	مقر الجمعية	٢٠٢/٠١/٠١ م	٢٠٢/٠٣/٣٠ م	- عدد المستفيدين الجدد (١٥٠) يتيم.	-----
٥	تصميم ملف تسويق لكل برنامج في الخطة التشغيلية.	- الاطلاع على برامج الخطة. - تحديد أهداف البرنامج والفئة المستهدفة ووقت التنفيذ ومقره. - الاستفادة من الجمعيات التي لها نفس النشاط.	الإدارة التنفيذية	-----	-----	-----	مقر الجمعية	٢٠٢٥/٠١/٠١ م	٢٠٢٥/٠٣/٢٠ م	- استيفاء جميع البرامج الموجودة في الخطة التشغيلية.	٣٠٠٠ ريال
٦	رفع برامج ومبادرات الخطة التشغيلية للمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي لطلب الموافقة على تنفيذها.	- الدخول على حساب الجمعية في المنصة - تعبئة بيانات كل برنامج على حده من أيقونة طلب الموافقة على نشاط - إرفاق كل الأوراق الخاصة بطلب الموافقة.	الإدارة التنفيذية	المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي	الموافقة على إقامة البرامج	-----	مقر الجمعية	٢٠٢٥/٠١/٠٥ م	٢٠٢٥/٠٤/٢٥ م	- رفع جميع برامج ومبادرات الخطة التشغيلية.	-----

الرقم:.....

التاريخ:.....

الموضوع:.....

م	المبادرة/ البرنامج	إجراءات/ أساليب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الجهة المشاركة (الخارجية)		الفئة المستهدفة	مكان التنفيذ	الفترة الزمنية		مؤشر التحقق/ الإنجاز	التكلفة
				الجهة	نوع المشاركة			النهاية	البداية		
٧	تفعيل المنصة الوطنية للتطوع	-إدخال جميع المبادرات والبرامج كفرص تطوعية في المنصة. -حث المهتمين للتسجيل في الفرص المطروحة بالمنصة. -اختيار المتطوعين لكل فرصة وفق ما يتطلبه تنفيذ الفرص المطروحة.	الإدارة التنفيذية	الدعم الفني لمنصة التطوع	- قبول إدراج الفرص بالمنصة. -معالجة المشاكل الفنية بالمنصة.	المهتمين بالتطوع	مقر الجمعية	مستمر		-إدراج جميع المبادرات التي تحتاج للتطوع. -تسجيل ٨٠ متطوع. -تسجيل ٥٠٠ ساعة تطوعية.	-----
٨	رفع البرامج والمبادرات إلى المؤسسات المانحة ومنصة إحسان ومنصة صندوق دعم الجمعيات ورجال الأعمال لطلب دعم تنفيذها.	- متابعة تاريخ بداية التقديم لكل مؤسسة مانحة. - تعبئة النماذج الخاصة لكل برنامج. -تجهيز كل ما يخص تقديم البرامج من خطابات ومرفقات وفق متطلبات كل جهة ومنصة.	مجلس الإدارة + الإدارة التنفيذية	-----	-----	المؤسسات المانحة + صندوق دعم الجمعيات + منصة إحسان + رجال الأعمال	مقر الجمعية	مستمر		-طلب الدعم ل ٨٠٪ من البرامج المدرجة في الخطة التشغيلية.	٣٠٠٠ ريال
٩	المشاركة في برامج ومشاريع تطوير الجمعية	-التسجيل في برامج التطوير والتحسين. -ترشيح الفئة المستهدفة من أعضاء مجلس الإدارة والموظفين. -تعبئة النماذج والاستمارات الخاصة في كل برنامج أو مشروع.	مجلس الإدارة + الإدارة التنفيذية	الجهات التي تقدم برامج ومشاريع التطوير والتحسين	الموافقة على إدراج الجمعية في البرنامج أو المشروع	مجلس الإدارة + موظفو الجمعية + المتطوعون	مكان إقامة البرنامج	مستمر		-زيادة جودة الخدمة المقدمة للمستفيدين بنسبة ٧٠٪. -تطوير وتحسين العمل في الجمعية بنسبة ٨٠٪.	٥٠٠٠ ريال



جمعية رعاية الأيتام بالبدائع  
Orphan Care Association in Badaya  
تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع  
غير الربحي ترخيص رقم (1000604600)

الرقم:.....

التاريخ:.....

الموضوع:.....

م	المبادرة/ البرنامج	إجراءات/ أساليب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الجهة المشاركة (الخارجية)		الفئة المستهدفة	مكان التنفيذ	الفترة الزمنية		مؤشر التحقق/ الإنجاز	التكلفة
				نوع المشاركة	الجهة			البداية	النهاية		
١٠	إعداد ملفات ونماذج الحوكمة للعام (٢٠٢٤م)	- الاطلاع على الأدلة الخاصة بالحوكمة. - تعبئة النموذج الشامل للجمعية. - تجهيز الملفات والسجلات الخاصة بمعايير الالتزام والامتثال. - رفع الوثائق المطلوبة في معيار الشفافية والإفصاح على موقع الجمعية.	مجلس الإدارة + الإدارة التنفيذية	مركز التنمية الاجتماعية في بريدة + فريق الحوكمة	-----	مقر الجمعية	٢٥/١/٢٥م	١٠/٢/٢٥م	-تحقيق نسبة ٩٠٪ في النتيجة العامة لمعايير الحوكمة	٥٠٠٠ ريال	
١١	المشاركة في الفعاليات والمناسبات والمهرجانات الحكومية والعامة	-الاطلاع على مواعيد تنفيذ الفعاليات والمناسبات. -مخاطبة الجهات ذات العلاقة لطلب المشاركة. - إعداد التصاميم والبنرات الخاصة بكل مشاركة.	مجلس الإدارة + المدير التنفيذي	الجهات ذات العلاقة	المجتمع	مكان إقامة الفعالية/ المهرجان	مستمر		-مشاركة الجمعية بنسبة ٨٠٪.	١٠٠٠٠ ريال	

 OCABadaya  info@ocb.org.sa

 055 389 9191 - 055 409 4499  SA 428 0000167 608018 885557

الرقم:.....

التاريخ:.....

الموضوع:.....

## ثانياً : خطة المبادرات والمشاريع:

توعية وتوجيه المجتمع نحو رعاية اليتيم.								الهدف (١)		
التكلفة	مؤشر التحقق/ الإنجاز	الفترة الزمنية		الفئة المستهدفة	الجهة المشاركة (الخارجية)		مسؤول التنفيذ	إجراءات/ أساليب التنفيذ	المبادرة/ البرنامج	م
		النهاية	البداية		نوع المشاركة	الجهة				
٥٠٠٠ ريال	-تحقيق نسبة مشاهدات عالية.	مستمر		المجتمع في محافظة البدائع	-----	لا يوجد	الإدارة التنفيذية + فريق التطوع	اختيار الموضوع والمحتوى. -البحث عن راعي للمنشن جر افيك ومقطع الفيديو. -تصميم المنشن جر افيك والفيديو. -نشره في وسائل التواصل الاجتماعي.	تصميم أنفو جر افيك توعوي	١
-----	-تقديم عدد (٧) خطب.	٢٠٢٥/١٢/٣٠ م	٢٠٢٥/٦/١ م	المجتمع في محافظة البدائع	حث الخطباء	إدارة الدعوة والمساجد بالمحافظة	الإدارة التنفيذية + فريق التطوع	- اختيار الموضوع وتجهيز عناصر ومحتويات الخطبة. - التواصل مع الخطباء للتأكيد على موضوع الخطبة. -- تقديم شهادات شكر للخطباء.	خطب الجمعة	٢
٥٤٠٠٠ ريال	-كفالة عدد (١٥٠) يتيم.	مستمر		الأيتام في المحافظة	كفالة اليتيم	رجال الأعمال + الموسرين	الإدارة التنفيذية + فريق التطوع	-إعداد خطة العمل. -تكوين فريق العمل. - مخاطبة الجهات ذات العلاقة. -الإعلان عن تكلفة الكفالة ل(شهر/ سنة). -متابعة الكفالة. - التغذية الراجعة لمقدم الكفالة.	مبادرة كهاتين (كفالة يتيم)	٣

الرقم:.....

التاريخ:.....

الموضوع:.....

جمعية رعاية الأيتام بالبداية  
Orphan Care Association in Badaya  
تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع  
غير الربحي ترخيص رقم (1000604600)



## تأهيل المختصين في مجال رعاية الأطفال الأيتام.

الهدف (٢)

م	المبادرة/ البرنامج	إجراءات/ أساليب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الجهة المشاركة (الخارجية)		الفئة المستهدفة	الفترة الزمنية		مؤشر التحقق/ الإنجاز	التكلفة
				الجهة	نوع المشاركة		البداية	النهاية		
١	دورة تدريبية لتأهيل مختصين في رعاية الأيتام	-فتح التقديم عن طريق نشر رابط التقديم. -التواصل مع المدرب. -ترشيح المتدربين / المتدربات للبرنامج. -تجهيز قاعة التدريب. -إعداد الحقائق التدريبية. -تنفيذ البرنامج. -قياس رضا المتدربين / المتدربات.	الإدارة التنفيذية + فريق التطوع	مركز تدريب معتمد	المرشحون / المرشحات للدورة التدريبية	٢٠٢٥/٧/١م	٢٠٢٥/٧/٢٠م	-تأهيل عدد (١٠) مختصين.	٣٠٠٠ ريال	

 OCABadaya  info@ocb.org.sa

 055 389 9191 - 055 409 4499  SA 428 0000167 608018 885557

الرقم:.....

التاريخ:.....

الموضوع:.....

تقديم الدعم النفسي والاجتماعي والتربوي للأطفال الأيتام.								الهدف (٣)		
التكلفة	مؤشر التحقق/ الإنجاز	الفترة الزمنية		الفئة المستهدفة	الجهة المشاركة (الخارجية)		مسؤول التنفيذ	إجراءات/ أساليب التنفيذ	المبادرة/ البرنامج	م
		النهاية	البداية		نوع المشاركة	الجهة				
٥٠٠٠ ريال	-تقديم عدد (١٠٠) جلسة.	٢٠٢٥/١١/٣٠ م	٢٠٢٥/٨/١ م	الأيتام في المحافظة	تقديم الجلسات	الأخصائيين النفسيين	الإدارة التنفيذية + فريق التطوع	-تحديد الفئة الأشد حاجة من الأيتام. -التواصل مع الأخصائيين النفسيين. -تنفيذ الجلسات الفردية.	جلسات فردية مع الأيتام	١
تأهيل الأيتام على الاندماج مع محيطه الاسري والمجتمعي.								الهدف (٤)		
التكلفة	مؤشر التحقق/ الإنجاز	الفترة الزمنية		الفئة المستهدفة	الجهة المشاركة (الخارجية)		مسؤول التنفيذ	إجراءات/ أساليب التنفيذ	المبادرة/ البرنامج	م
		النهاية	البداية		نوع المشاركة	الجهة				
٧٠٠٠ ريال	-تقديم (٢٠) لقاء. حضور (٨٠٪) من المستهدفين (الأيتام).	مستمر		الأيتام في المحافظة	تقديم اللقاءات	مدارس البنين / البنات	الإدارة التنفيذية + فريق التطوع	-إعداد خطة العمل. - تكوين فريق العمل. - مخاطبة الجهات ذات العلاقة. -اختيار الموضوعات التي سوف تطرح. - تحديد أنشطة التنفيذ. - تنفيذ البرنامج.	لقاءات / دورات / مسابقات للأيتام	١
٥٠٠٠ ريال	-تنفيذ عدد (٣٠) زيارة. مشاركة عدد (١٠٠) يتيم في الزيارات.	٢٠٢٤/١٢/٣٠ م	٢٠٢٤/٧/١ م	الأيتام في المحافظة	استقبال الأيتام	الجهات ذات العلاقة	الإدارة التنفيذية + فريق التطوع	-تحديد الفئة الأشد حاجة من الأيتام. -التواصل مع الجهات المستهدفة بالزيارة. -تنفيذ الزيارات الجماعية.	زيارات الأسر للحدائق والمجمعات والأماكن العامة	٢

الرقم:.....

التاريخ:.....

الموضوع:.....

تعزيز الشعور بالأمان لدى الأطفال الأيتام.								الهدف (٥)		
التكلفة	مؤشر التحقق/ الإنجاز	الفترة الزمنية		الفئة المستهدفة	الجهة المشاركة (الخارجية)		مسؤول التنفيذ	إجراءات/ أساليب التنفيذ	المبادرة/ البرنامج	م
		نوع المشاركة	الجهة		نوع المشاركة	الجهة				
٦٠٠٠٠ ريال	تقديم مساعدات موسمية عدد (١٥٠) يتيم.	مستمر (في المواسم)		الأيتام في المحافظة	المحلات التجارية، رجال الأعمال	تقديم كسوة، دعم مالي	الإدارة التنفيذية + فريق التطوع	- إعداد خطة العمل. - تحديد الفئة الأشد حاجة من الأيتام. - تحديد المساعدات الموسمية. - تقديم مساعدة مالية بقيمة ١٠٠ ريال لكل موسم.	المساعدات الموسمية. (كسوة العيدين، الحقيبية المدرسية، كسوة الصيف)	١
٦٠٠٠٠ ريال	مساعدة عدد (٥٠) أسرة.	مستمر		أسر الأيتام في المحافظة	شركة المياه والكهرباء، المؤسسات المانحة	تقديم دعم مالي	الإدارة التنفيذية + فريق التطوع	- إعداد خطة العمل. - حصر الأيتام الأشد حاجة. - إعداد مستندات الصرف الشهرية. - إيداع الدعم بمبلغ (١٠٠) ريال في حساب الأسرة نهاية كل شهر ميلادي.	سداد الفواتير	٢
المساهمة في تنمية مهارات اليتيم								الهدف (٦)		
التكلفة	مؤشر التحقق/ الإنجاز	الفترة الزمنية		الفئة المستهدفة	الجهة المشاركة (الخارجية)		مسؤول التنفيذ	إجراءات/ أساليب التنفيذ	المبادرة/ البرنامج	م
		النهاية	البداية		نوع المشاركة	الجهة				
١٥٠٠٠٠ ريال	حضور (٥٠) يتيم.	مستمر		الأيتام في المحافظة	مراكز تدريب، مدارس، جهات مانحة	تقديم تدريب للأيتام، الدعم المادي والمعنوي والعيني	الإدارة التنفيذية + فريق التطوع	- إعداد خطة العمل. - تكوين فريق العمل. - مخاطبة الجهات ذات العلاقة. - تحديد البرامج والدورات. - تسجيل الأيتام في الأكاديمية. - متابعة عمل الأكاديمية.	أكاديمية "رعاية"	١



OCABadaya



info@ocb.org.sa



055 389 9191 - 055 409 4499



SA 428 0000167 608018 885557